

## Product Owner Proxy

Su objetivo es ayudar al PO cuando su disponibilidad no es total, participando en la definición y el detalle de los requisitos.

Suele asociarse con los roles de business analyst, funcional, etc, posee un gran conocimiento de la solución o del área de negocio específica, y complementa la visión del Product Owner a un nivel de detalle mayor (incluso técnico).



### ¿CUÁLES SON SUS FUNCIONES?

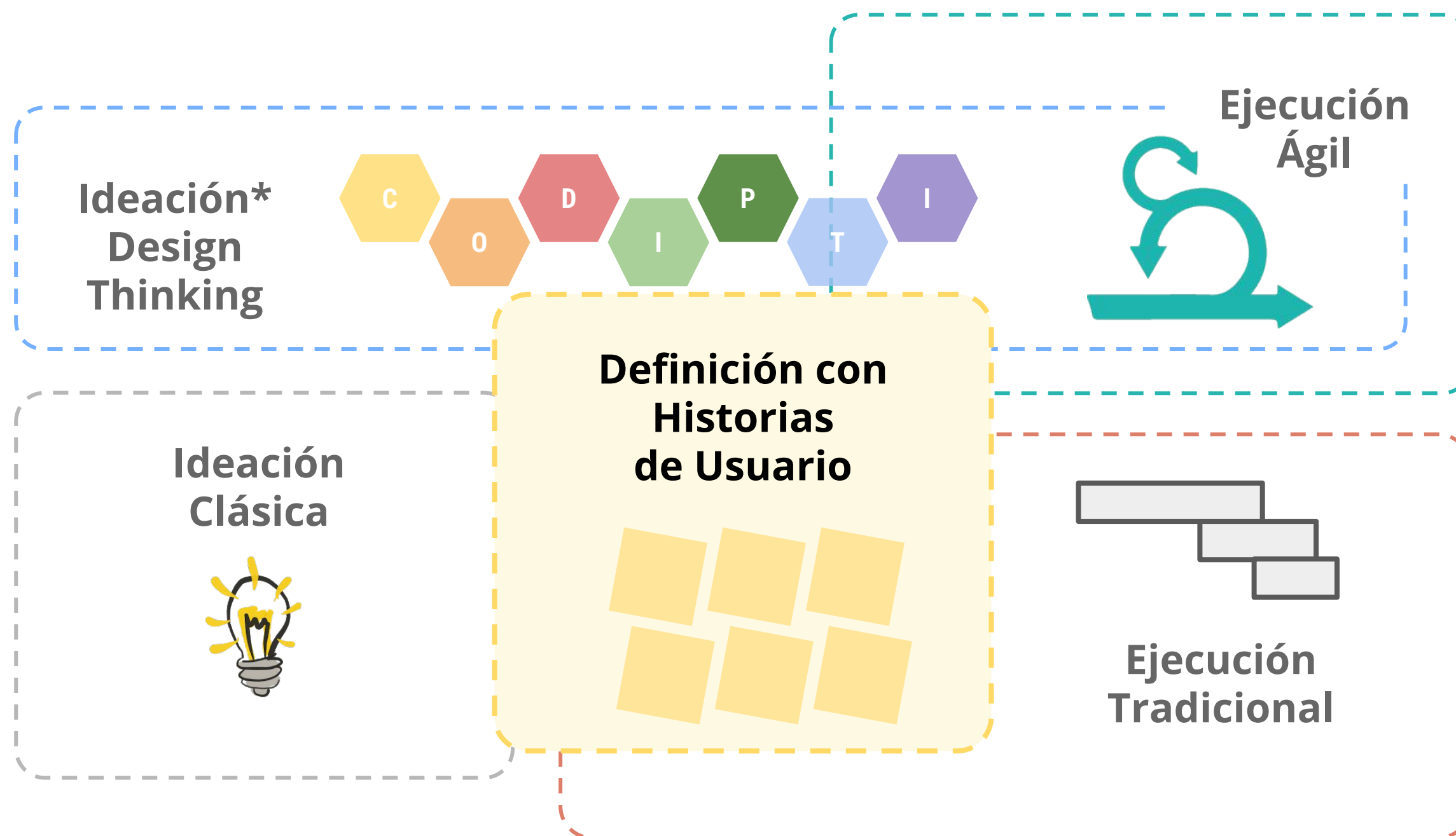
- Suplir la falta de disponibilidad del Product Owner.
- Asistir a las ceremonias especificadas por Scrum para el Product Owner.
- Realizar las tareas especificadas por Scrum para el Product Owner.
- Tener cierta capacidad de toma de decisiones para no convertirse en un cuello de botella
- Trasladar y sincronizar las decisiones tomadas con el Product Owner en su ausencia.



### ¿QUÉ NO ES?

- Un lacayo del PO
- Un escriba del PO

# Ideación, definición y ejecución de un proyecto/producto



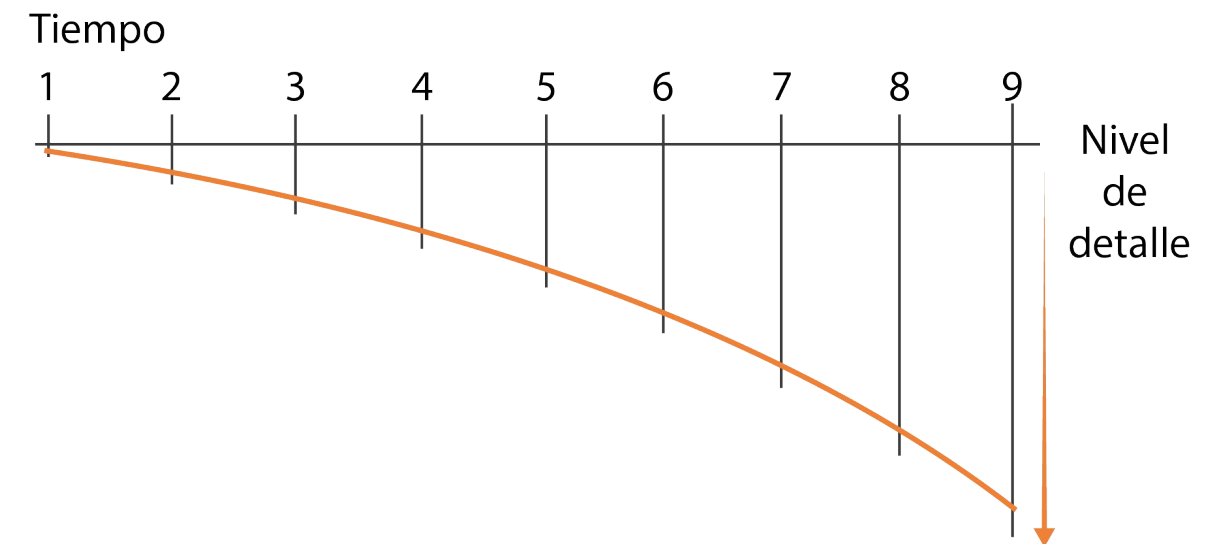
*\*Design Thinking engloba un espectro más amplio que la simple ideación.*

Independientemente del sistema de ideación de nuestro producto/proyecto y de la forma en la que construyamos nuestro software, las historias de usuario nos permiten mejorar la definición y reducir el paraguas de oportunidades.

# Modelo de definición de un proyecto con Historias de Usuario

## PASOS PARA REALIZAR LA DEFINICIÓN

1. Definir objetivos + KPIs (1 o 2 no más).
2. Identificar actores.
3. Dibujar diagrama de procesos (desechable).
4. Redactar las historias (card).
5. Modelar mediante User Story Mapping.
6. Podar funcionalidad.
7. Priorizar historias.
8. Estimar de forma relativa.
9. Descomponer historias y obtener agrupadores.
10. Detallar historias y agrupar funcionalmente.
11. Identificar dependencias.
12. Estimar considerando los detalles.

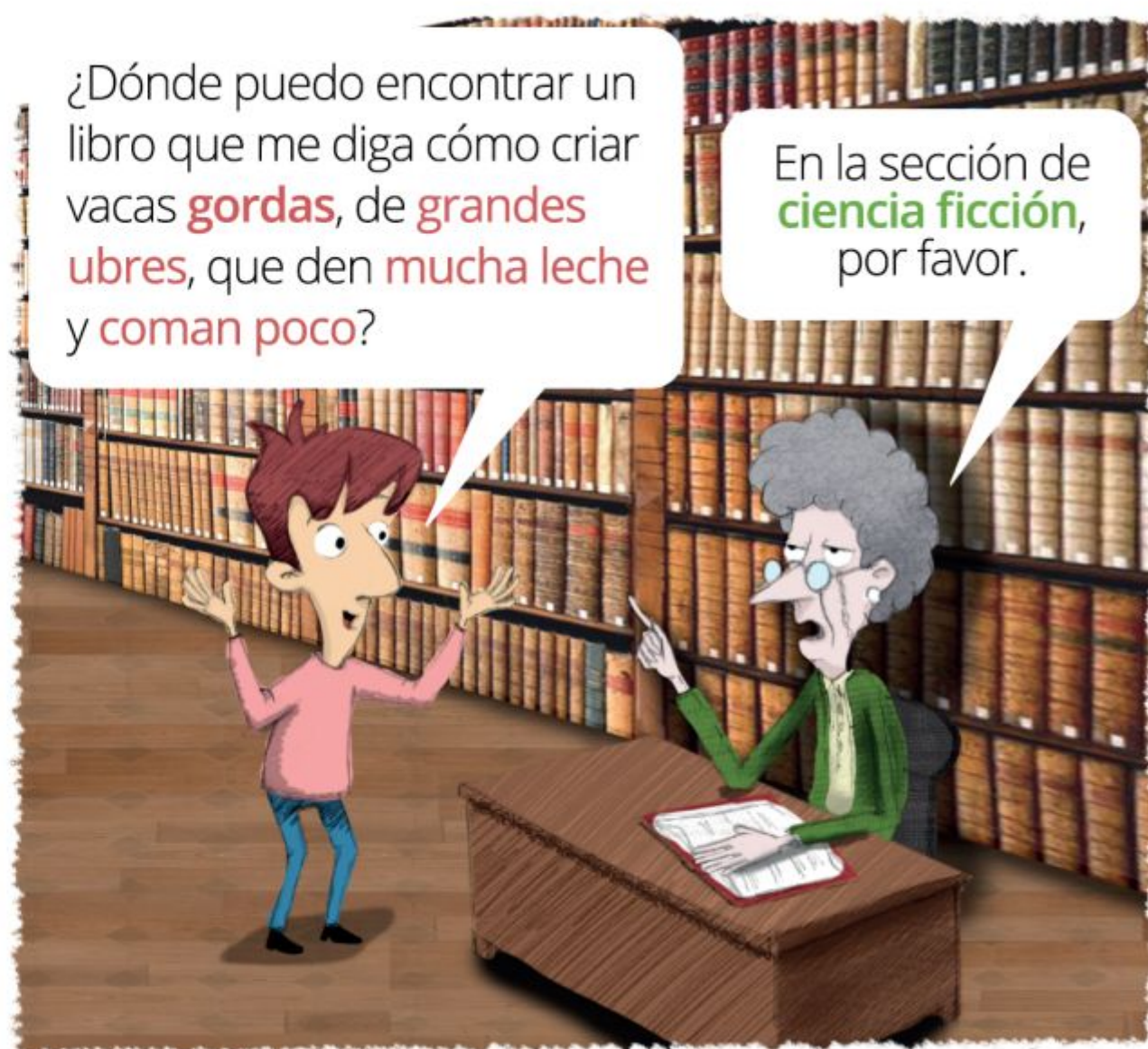


Hasta el punto 8 nos encontramos en una curva de aceleración, esto es, la inversión de tiempo vs el nivel de detalle es muy baja. Nos ayuda a tener un orden de magnitud.

A partir del punto 9, comenzamos a ganar detalle y granularidad, la velocidad se ve reducida si comparamos en amplitud y no en detalle. Mejoramos definición y predictibilidad.

El mayor reto es mantener un equilibrio entre necesidad de información y exceso de información. Estaríamos generando desperdicio.

## Un poco de humor



# Adopción del agilismo

